



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2024

Středisko humanitární a rozvojové spolupráce

ÚVODNÍ SLOVO

Vážené čtenářky, vážení čtenáři,

rok 2024 přinesl další eskalaci humanitárních krizí po celém světě – prohlubující se konflikty, extrémnější klimatické jevy a rekordní počty vysídlených osob. S rostoucí zranitelností komunit rostla i naléhavá potřeba pružných, místně vedených řešení. Pro Diakonii Českobratrské církve evangelické – Středisko humanitární a rozvojové spolupráce byl tento rok mimořádně náročný, plný výzev a změn.

Naše základní hodnoty – důraz na lokalizaci pomoci, posilování odolnosti a připravenost na krizové situace – zůstaly neměnné. Zároveň se však rozrostl rozsah i složitost naší práce. Od mimořádné reakce na záplavy v České republice přes dlouhodobou pomoc na Ukrajině až po podporu obživy v Asii a na Blízkém východě jsme stáli po boku komunit v nouzi. Rok 2024 ale nebyl jen o poskytování pomoci – byl také o posilování naší kapacity reagovat, budování místních partnerství a vytváření základů pro efektivnější a udržitelnější humanitární přístup.

V tomto duchu jsme poskytli život zachraňující a odolnost posilující pomoc celkem 77 760 lidem – dvě třetiny z nich byly ženy – v Asii, na Blízkém východě, na Ukrajině a v České republice. Naše intervence pokrývaly mimořádnou pomoc, zajištění obživy, ochranu, vzdělávání i odolnost vůči klimatickým hrozbám. Mezi klíčové úspěchy patří například založení digitálních zemědělských družstev v Kambodži s dopadem na 11 261 osob nebo iniciativy proti obchodování s lidmi ve Vietnamu, které posílily prevenci a podporu obětí obchodu s lidmi pro více než 10 700 osob. Rovnost žen a mužů zůstala i nadále ústředním principem našeho přístupu – například v Myanmaru tvořily ženy 87 % příjemců pomoci, mnohé z nich získaly podnikatelské granty a zapojily se do aktivit na podporu soudržnosti komunity.

Rok 2024 byl pro nás rokem velkých výzev a zásadních změn. Mezi nejdůležitější organizační milníky patří:

- Kompletní obměna vrcholového vedení, včetně jmenování nové výkonné ředitelky po šesti letech.
- Rozsáhlá reakce na povodně v České republice, která prověřila kapacity naší dobrovolnické podpory až na hranu možností.
- Přestěhování pražské kanceláře po více než deseti letech.
- Založení místní neziskové organizace na Ukrajině s podporou Diakonie ČCE – HRS, čímž jsme posílili naši lokální přítomnost.
- Vytvoření nového strategického rámce a odpovídající organizační reformy.
- Revize našeho modelu krizové reakce založeného na dobrovolnické bázi.
- Posílení mezinárodní spolupráce, zejména v rámci Eurodiaconie a ACT Alliance Global.

Nic z toho by nebylo možné bez důvěry a podpory našich dárců, členů správní rady a dobrovolníků. Vaše neochvějné odhodlání v roce 2024 bylo naší hnací silou – a za to vám patří naše upřímné poděkování.

Děkujeme,

Dr Kinga Komorowska, MBA
Executive Director



7 ZEMÍ

Bangladéš
Kambodža
Česká Republika
Jordánsko
Libanon
Myanmar
Ukrajina

25 PROJEKTŮ

12 mezinárodních
13 tuzemských

10 OBLASTÍ

Zemědělství
Nouzová pomoc
Vzdělávání
Ranná fáze obnovy
Psychosociální podpora
Lidská práva
Obživa
Nepotravinová pomoc
Ochrana
Ubytování

HODNOTA

€2.6m

98 DOBROVOLNÍKŮ

zapojených do pomoci
po povodních

OBSAH:

ÚVODNÍ SLOVO	2
PROJEKTY V ZAHRANIČÍ	4
Bangladéš	5
Kambodža	6
Jordánsko	7
Libanon	8
Myanmar	9
Ukrajina	10
Vietnam	11
PROJEKTY V ČESKÉ REPUBLICE	12
Příprava na mimořádné události	13
Humanitární pomoc po povodních	14
Ukrajínští uprchlíci	15
DOPADY NAŠÍ ČINNOSTI	16
Statistiky	17
Hodnocení	18
Konkrétní příběhy	19
FINANCE	20
Dárci	21
Rozvaha	22
Výkaz zisků a ztrát	23
Statistiky	24
	25

PROJEKTY V ZAHRANIČÍ

BANGLADÉŠ

Od roku 2017 zůstává uprchlická krize Rohingů jednou z nejzávažnějších humanitárních výzev v regionu. Plošné pronásledování a násilí vůči Rohingům – muslimské etnické menšině v převážně buddhistickém Myanmaru – přinutilo téměř milion lidí uprchnout do Bangladéše. Většina z nich stále žije v oblasti Cox's Bazar – největším uprchlickém táboře na světě.

Díky štědré podpoře české vlády se ve spolupráci se svým místním partnerem Rangpur Dinajpur Rural Service (RDRS) aktivně podílíme na humanitární pomoci jak uprchlíkům z řad Rohingů, tak hostitelským komunitám. Navzdory přetrvávajícím výzvám nadále podporujeme odolnost, soběstačnost a sociální soudržnost komunit prostřednictvím cílených intervencí.

Jen v roce 2024 jsme našimi programy přímo podpořili 14 215 osob prostřednictvím podpory obživy, rozvoje dovedností a aktivit zaměřených na posilování sociální soudržnosti. Klíčovým pilířem naší pomoci bylo posilování postavení žen – 8 577 žen získalo odborné vzdělání, zapojilo se do výdělečných činností a využilo služeb zaměřených na ochranu. Tyto aktivity pomohly jak rohingyjským, tak bangladéšským ženám dosáhnout větší ekonomické nezávislosti a posílily jejich vůdčí role v komunitách.

Podporu mírového soužití jsme rozšířili také prostřednictvím příležitostí k obživě – vzniklo 300 skupin výdělečných aktivit. Jejich členové prošli školením v oblasti zemědělství, plánování a drobného podnikání. Dalších 380 osob absolvovalo neformální technické vzdělávání, díky kterému získali praktické dovednosti v oborech jako je krejčovství, kadeřnictví nebo opravy solárních panelů.

Trvalou součástí našich aktivit byla i podpora klimatické odolnosti. V reakci na odlesňování a riziko záplav v uprchlických táborech jsme vysadili 2 725 sazenic. V roce 2024 jsme také poskytli mimořádnou pomoc 400 domácnostem postiženým záplavami.

Těchto výsledků se podařilo dosáhnout navzdory politickému napětí v Bangladéši, včetně změny vládního vedení, které přineslo logistická omezení a nejistotu v oblasti spolupráce se státními institucemi. Ve spolupráci s RDRS jsme v reakci na tyto výzvy posílili spolupráci s místními a komunitními představiteli, což umožnilo zachování klíčových programů a flexibilitu našich intervencí.

Díky tomuto společnému úsilí zůstáváme pevně odhodláni podporovat uprchlické i hostitelské komunity, posilovat jejich odolnost a přinášet naději do Cox's Bazar.



KAMBODŽA

V roce 2024 jsme zaměřili své aktivity v Kambodži na podporu inovací a rozvoj dovedností farmářů i studentů, přičemž zvláštní důraz jsme kladli na ženy. Pokračovali jsme v dosahování významného pokroku v oblastech digitální transformace, odborného vzdělávání a potravinové bezpečnosti. Naše programy přímo podpořily 11 261 obyvatel Kambodže, přičemž ženy tvořily 60 % příjemců. Tyto aktivity přispěly k budování dlouhodobé odolnosti a rozšiřování ekonomických příležitostí pro tisíce členů komunit.

Klíčovým prvkem naší činnosti v Kambodži zůstává spolupráce s českým soukromým sektorem. Spolupracovali jsme zejména se startupem Kokopon, který propojuje český a kambodžský trh, a s brněnskou poradenskou firmou Holistic Solutions. Společně s místní Lutheran Hope Cambodia Organization významně přispíváme k rozvoji udržitelnějšího a inkluzivnějšího zemědělství, se zvláštním důrazem na rovnost žen a mužů.

V rámci projektu Digitalizace zemědělských družstev, podpořeného českou vládou, jsme se zaměřili na zefektivnění zemědělských činností a posílení finančního řízení v družstvech. Dobře organizovaná a odolná družstva jsou klíčová pro udržitelný rozvoj zemědělství, a proto jsme vyvinuli uživatelsky přívětivou mobilní aplikaci a poskytli cílená školení členům družstev. S ohledem na limity vzdělávacího systému v Kambodži byla značná část školení zaměřena na posílení finanční a digitální gramotnosti účastníků.

Díky velkorysé podpoře české vlády jsme rovněž investovali do rozvoje praktických dovedností studentů středních škol v provinciích Kampong Speu a Kampong Chhnang. Tento projekt vybavil mladé lidi klíčovými zemědělskými a životními dovednostmi, které jim umožní stát se úspěšnými agropodnikateli v proměnlivém kambodžském zemědělském sektoru.

Součástí našich aktivit byl také projekt Výroba výživného prášku v provincii Kampong Speu, realizovaný s podporou Rozvojového programu OSN. Tato iniciativa reagovala na zásadní problémy v oblasti potravinové bezpečnosti a výživy. Díky ní získaly ohrožené skupiny obyvatel – zejména děti a těhotné ženy – přístup k cenově dostupným, lokálně vyráběným a nutričně hodnotným potravinovým doplňkům. Projekt tak přispěl k posílení odolnosti komunit a zlepšení dlouhodobých zdravotních výsledků.



JORDÁNSKO

Jordánsko, které má přibližně 11 milionů obyvatel, hostí více než 760 000 registrovaných uprchlíků, převážně ze Sýrie. Po započtení neregistrovaných osob se však celkový počet uprchlíků odhaduje na 3,4 milionu, což znamená, že každý čtvrtý člověk v zemi je uprchlík. Tento výrazný demografický posun představuje obrovskou zátěž pro zdroje země, infrastrukturu a trh práce. V roce 2024, na pozadí přetrvávající regionální nestability, čelilo Jordánsko rostoucím ekonomickým výzvám. Snížení kupní síly domácností mělo nepřiměřeně negativní dopad na zranitelné skupiny, včetně uprchlíků, žen a nízkopříjmových Jordánců.

Díky štědré podpoře české vlády jsme ve spolupráci se svým dlouholetým partnerem, LWF Jordan, realizovali řadu humanitárních intervencí ve městě Zarqa – druhém největším městě Jordánska. Tyto aktivity hrály klíčovou roli v posilování odolnosti, ekonomického zmocnění a sociální soudržnosti. Strukturovaná podpora přímo zasáhla 1 214 jednotlivců, z nichž 57 % tvořily ženy a 40 % pocházelo ze zranitelných hostitelských komunit. Propojením služeb ochrany, psychosociální podpory a podpory obživy – se silným důrazem na prevenci genderově podmíněného násilí – programy posílily soběstačnost, soudržnost komunit a podpořily dlouhodobé zotavení.

Ochranné služby poskytly podporu 832 osobám prostřednictvím individuálního poradenství a případového vedení, včetně 74 přeživších genderově podmíněného násilí. Mezi komunitně vedené aktivity ochrany patřily kurzy angličtiny, kreativní terapie a ochranné kluby. Sociální fond navíc poskytl přímou finanční pomoc 20 jednotlivcům v krajní nouzi. Psychosociální podporu zaměřenou na duševní pohodu získalo 281 osob – formou aktivit jako Zumba nebo hudební terapie – přičemž 69 % účastníků uvedlo zlepšení fyzického a psychického zdraví. Speciální výcvik sebeobrany vybavil 30 žen klíčovými dovednostmi pro zvýšení jejich osobní bezpečnosti a odolnosti. Program profesního a životního vzdělávání posílil 101 jednotlivců v oblastech podnikání, šití a digitální gramotnosti. Podnikatelský modul podpořil 41 žen v plánování podnikání, finančním řízení a marketingu, což přispělo k jejich ekonomické nezávislosti. Díky kurzu šití si 30 žen osvojilo dovednosti v oblasti výroby oděvů.

Program v Jordánsku definovaly dvě klíčové složky. První je silný závazek k lokalizaci, který zajistil udržitelnost projektů. Partnerství s vládními institucemi a komunitními organizacemi sladilo intervence s národními strategiemi a zlepšilo dostupnost služeb. Spolupráce se soukromým sektorem podpořila možnosti školení a zaměstnání, čímž posílila dlouhodobou soběstačnost příjemců. Druhou je inkluze, která byla integrována na všech úrovních, přičemž 46 osob se zdravotním postižením se aktivně zapojilo do různých iniciativ.



LIBANON

V roce 2024 čelilo komunitní centrum Tahaddi – náš dlouholetý partner v Libanonu – bezprecedentním výzvě. Centrum, které se nachází v jižním Bejrútu, bylo těžce zasaženo konfliktem mezi Hizballáhem a Izraelem. Ten způsobil masové vysídlení obyvatel a dále ochromil již tak omezené veřejné služby. Tým Tahaddi se musel vyrovnat s osobními i materiálními ztrátami – mnozí zaměstnanci zároveň pomáhali vlastním rodinám prchajícím před násilím – a zároveň neúnavně pracoval na řešení narůstajících potřeb nově vysídlených komunit. Navzdory všem těžkostem vytrvali v úsilí zajistit nepřerušované poskytování nezbytné pomoci a služeb.

Tuto klíčovou pomoc jsme posílili nejen prostřednictvím pravidelného finančního příspěvku z Poštní sbírky a podpory české vlády, ale i díky mimořádnému daru Českobratrské církve evangelické. Díky této podpoře mohlo Tahaddi nadále poskytovat životně důležitou humanitární pomoc, zaměřenou zároveň na dlouhodobou integraci a posilování odolnosti zasažených komunit.

Více než 3 500 zranitelných osob – zejména vysídlené rodiny a sociálně znevýhodněné domácnosti – získalo v roce 2024 podporu prostřednictvím následujících intervencí:

- ♦ **Víceúčelová finanční pomoc:** Celkem 297 rodin, včetně 79 domácností vedených ženami, obdrželo finanční podporu na pokrytí základních potravinových potřeb a snížení závislosti na škodlivých mechanismech přežití, jako je dětská práce. Tuto pomoc doplnilo 20 komunitních setkání zaměřených na zdravé stravování a vaření, která dále posílila potravinovou bezpečnost a výživový stav domácností.
- ♦ **Duševní zdraví a psychosociální podpora:** S vědomím závažných psychologických dopadů vysídlení a konfliktu poskytlo centrum Tahaddi strukturovanou podporu prostřednictvím skupinových sezení. Konalo se 15 setkání pro děti mimo školu, 8 pro malé děti a 12 speciálně zaměřených na ženy.
- ♦ **Zdravotní péče:** Zdravotní středisko Tahaddi zajistilo 3 479 konzultací v rámci primární zdravotní péče a 769 očkování. Kromě toho nabízelo i vzdálené lékařské poradenství pro vysídlené osoby, čímž zajistilo přístup k nezbytné zdravotní péči i těm, pro které není běžně dostupná.
- ♦ **Vzdělávání:** Když krize propukla, přizpůsobilo centrum Tahaddi svůj program předškolního vzdělávání na model distanční výuky. Díky tomu mohlo 55 dětí pokračovat ve svém každodenním vzdělávání prostřednictvím mobilních telefonů, a byla tak zajištěna kontinuita jejich výuky.
- ♦ **Sociální pomoc:** Pro rychlou reakci na naléhavé humanitární potřeby byl zřízen speciální sociální fond. Ten umožnil poskytnutí základní humanitární pomoci, jako jsou přikrývky a hygienické balíčky, nejzranitelnějším domácnostem – včetně těch, které vede jeden rodič.

Díky partnerství s Tahaddi tak i nadále stojíme při komunitách zasažených konfliktem a vysídlením s cílem chránit jejich důstojnost, posilovat odolnost a přinášet naději v těžkých časech.



MYANMAR

V roce 2024 se humanitární krize v Myanmaru dále prohloubila v důsledku eskalujícího konfliktu, ničivých záplav, které zasáhly téměř milion lidí, a rozsáhlého vnitřního vysídlování. Humanitární pomoc potřebovala více než třetina obyvatel země, přesto však přístup k ní zůstával silně omezený kvůli vládním restrikcím, složité byrokracii a bezpečnostním hrozbám.

Ve svých zahraničních aktivitách dlouhodobě prosazujeme princip lokalizace, neboť věříme, že partnerství s místními organizacemi – které nejlépe rozumějí kulturním a historickým souvislostem – je klíčem k dosažení co největšího dopadu. Přesto jsme v Myanmaru čelili značným omezením. Naš místní partner, Lutheran World Federation (LWF) Myanmar, který v zemi působí již od roku 2008, se potýkal s vážnými překážkami, které výrazně omezily jeho provozní kapacitu. Tyto výzvy jsme se snažili překonat posilováním místních partnerství a úpravou programových strategií tak, aby se zaměřovaly na budování odolnosti komunit a podporu individuálních obživ.

Navzdory všem těmto omezením jsme společně s LWF Myanmar – s podporou české vlády – pokračovali v poskytování klíčové pomoci zranitelným skupinám obyvatel. V roce 2024 naše společná pomoc dosáhla k 2 819 školákům, kterým jsme poskytli školní pomůcky a zlepšili podmínky pro vzdělávání. Dále jsme umožnili 74 učitelům profesní rozvoj, čímž jsme přispěli ke zkvalitnění výuky. Podpořili jsme rovněž 100 drobných podnikatelů, z toho 60 žen, kterým jsme pomohli obnovit jejich živobytí a podnikání. Tyto aktivity nejen posílily samostatnost jednotlivců, ale zároveň přispěly k rozvoji sociálních vazeb mezi vnitřně vysídlenými osobami (IDPs) a hostitelskými komunitami.

S cílem podpořit sociální soudržnost se do mezikomunitních iniciativ zaměřených na mírové soužití zapojilo 60 osob – polovina z nich byly ženy. Ačkoliv se kvůli provozním omezením nepodařilo realizovat plánovanou výstavbu škol, byl úspěšně zahájen přípravný proces, a to díky výjimečné spolupráci komunit Rohingů a Rakhinů. Tato společná angažovanost přispěla k porozumění mezi vysídlenými osobami a hostitelskými komunitami a vytvořila základ pro pevnější sociální soudržnost a klidné soužití.

Stejně jako v Bangladéši a Kambodži kladla naše práce v Myanmaru důraz na genderovou inkluzi, neboť ženy a dívky čelí v krizích obzvláště vysoké míře zranitelnosti. V roce 2024 tvořily ženy vůbec největší podíl příjemkyň pomoci v rámci našich programů – 87 % všech podpořených osob byly právě ženy. Do aktivit zaměřených na posilování sociální soudržnosti se zapojilo 7 777 žen a 390 žen získalo podnikatelské granty, které posílily jejich ekonomickou stabilitu. Tyto zásahy nejen zvýšily jejich finanční nezávislost, ale zároveň posílily jejich postavení v domácnostech i komunitách a umožnily jim ujmout se aktivních vůdčích rolí.



UKRAJINA

Rok 2024 představoval významný milník v našem zapojení na Ukrajině. Kromě pokračujícího naplňování principů lokalizace jsme v zemi založili místní nevládní organizaci s podporou Diakonie ČCE - HRS. Tato organizace byla oficiálně zaregistrována, získala stanovy, daňový status NNO a jmenovala ředitele, což výrazně posílilo naše úsilí o udržitelnou a lokálně vedenou humanitární pomoc.

Praktická realizace lokalizační agendy na Ukrajině v roce 2024 zahrnovala přímé přidělení 1,5 milionu korun – štědrě darovaných českou veřejností – pěti partnerským organizacím. Tyto organizace poskytly nezbytnou pomoc více než 17 000 lidem, z nichž 63 % tvořily ženy, ve městech Kyjev, Užhorod, Poltava, Charkov a Cherson.

Mimo hlavní město náš partner Blago distribuoval potraviny i základní hygienické a jiné potřeby vysídleným osobám v Užhorodu a reagoval tak na naléhavé potřeby vyvolané pokračujícím konfliktem. V Poltavě poskytla organizace Our Way cílenou zdravotnickou pomoc – včetně speciálních zdravotních matrací a oblečení – a právní podporu padesáti válečným veteránům, čímž podpořila jejich rekonvalescenci a návrat do společnosti.

V Kyjevě se organizace Voices of Children zaměřila na psychologickou pomoc zranitelným dětem ve věku 6 až 16 let, které byly válkou hluboce zasaženy – ať už přímým kontaktem s bojovou linií, ztrátou rodičů či tím, že členové jejich rodiny slouží v armádě. Finančně jsme podpořili konání pětidenních psychologicky podpůrných táborů, které dětem pomáhaly přizpůsobit se nové realitě a rozvíjet psychickou odolnost prostřednictvím strukturovaných aktivit zaměřených na zotavení.

Organizace House of Mercy nadále vykonávala zásadní práci s lidmi bez domova – skupinou, která se často ocitá zcela mimo systém veřejné pomoci. Díky naší podpoře mohli klienti této organizace získat komplexní pomoc zahrnující lékařskou a hygienickou péči, podporu při vyřizování dokladů, přístup ke státním dávkám, pojištění i pomoc s hledáním zaměstnání. V některých případech byly prostředky využity přímo na úhradu zdravotního ošetření.

Nejrozsáhlejší a geograficky nejrozmanitější aktivity realizovala organizace Myrne Nebo, spolufinancovaná Ministerstvem zahraničních věcí ČR a z naší veřejné sbírky. Působila v příhraničních oblastech Charkova a Chersonu, kde posilovala odolnost místních komunit a zároveň poskytovala životně důležitou humanitární pomoc. Mezi jejich činnosti patřila evakuace civilistů, distribuce teplých jídel připravovaných v nouzových kuchyních poblíž frontové linie, obnova poškozených domů, poskytování stavebních sad a provoz sociálně-psychologických center. Díky těmto aktivitám se naše společná podpora stala klíčovým prvkem v pomoci vysídleným rodinám a starším lidem vyrovnat se s traumatem, znovu nabýt důstojnost a najít útočiště před těžkými podmínkami a nejistotou způsobenou pokračujícím konfliktem.



VIETNAM

V roce 2024 zůstával Vietnam spolu s Kambodžou jedním ze dvou mála stabilních prostředí, ve kterých Diakonie ČR nadále působila. V souladu s naším závazkem k lokalizaci jsme pokračovali ve spolupráci s nadací Blue Dragon Children's Foundation – přední organizací zaměřenou na podporu dětí žijících na ulici a záchranu obětí otroctví a obchodování s lidmi. Toto partnerství nám umožnilo působit na různých úrovních – od národní tvorby politik až po posilování kapacit místních poskytovatelů služeb a přímou pomoc přeživším obchodu s lidmi.

V průběhu celého roku jsme posilovali aktivity proti obchodování s lidmi prostřednictvím cílených školení, budování kapacit a preventivních strategií založených na zapojení komunit. Náš důraz na místní vedení se odrazil v rozšíření výborů pro boj proti obchodování s lidmi (Anti-Trafficking Boards, ATBs) i mimo oblasti podporované organizací Blue Dragon. Vládní partneři zároveň začlenili osvětu v oblasti obchodování s lidmi do pravidelných setkání na úrovni vesnic, což přispělo k dlouhodobé udržitelnosti těchto aktivit. Naše společné úsilí oslovilo celkem 10 708 osob, z toho 51 % tvořily ženy, a to prostřednictvím přímé pomoci, právního poradenství a preventivního vzdělávání.

Navzdory byrokratickým výzvám jsme dosáhli významného pokroku v posilování ochrany obětí a preventivních mechanismů v ohrožených komunitách. Programové přizpůsobení zahrnovalo rozšíření digitálního dosahu a posílení místního partnerství, což umožnilo realizaci přeshraničních záchranných operací i podporu reintegrace přeživších.

Jedním z klíčových úspěchů roku 2024, financovaného vládou České republiky, bylo školení 139 příslušníků bezpečnostních složek a právních poradců, které je vybavilo dovednostmi pro identifikaci a podporu obětí obchodování s lidmi. Specializované workshopy pro zástupce právní pomoci, policisty a členy ATB přinesly zásadní znalosti v oblasti podpory obětí, právní dokumentace a vyšetřovacích technik zohledňujících trauma. Školení také zvýšila informovanost členů ATB z ohrožených oblastí o dětské práci, rizicích migrace a dostupných podpůrných službách pro oběti. Dovednostní soutěže pro členy ATB zároveň poskytly interaktivní platformu pro nácvik vedení osvětových setkání v komunitách, čímž posílily strategie prevence a identifikace případů obchodování s lidmi.

Komunitní práce zůstávala stěžejní součástí naší práce – aktivity byly zaměřeny na 13 nejrizikovějších oblastí. Více než 10 700 obyvatel, včetně dospívajících, se zúčastnilo osvětových sezení o rizicích obchodování s lidmi, dětských sňatcích a bezpečné migraci. Mezioblastní spolupráce byla dále posílena prostřednictvím studijní cesty, během níž 29 vládních představitelů z provincie Ha Giang navštívilo provincii Hue za účelem výměny osvědčených postupů v oblasti programů obživy a mezirezortní spolupráce, což vedlo k silnějšímu zapojení státních institucí do boje proti obchodování s lidmi.



PROJEKTY V ČESKÉ REPUBLICE

PŘIPRAVENOST NA MIMOŘÁDNÉ UDÁLOSTI

Již více než dvanáct let stojíme v čele aktivit pro zvýšení připravenosti na mimořádné události a krizovou pomoc. Díky rozsáhlým zkušenostem a hluboké znalosti místních komunit posilujeme odolnost ohrožených oblastí. V roce 2024 jsme s velkorysou podporou dárců – Diakonie ČCE, Diakonie Katastrophenhilfe, Českobratrské církve evangelické, Generálního ředitelství Hasičského záchranného sboru, Ministerstva vnitra, Nadace OSF Praha, Magistrátu hlavního města Prahy, Jihočeského a Jihomoravského kraje, United Methodist Committee on Relief a Week of Compassion – dále posílili důraz na komunitní připravenost a zapojení dobrovolníků.

V rizikových obcích jsme realizovali cílená opatření na snižování rizik katastrof – dodávky vybavení pro jednotky dobrovolných hasičů, instalace protipovodňových zábran a školení první pomoci i krizové reakce pro první zasahující osoby. Nedílnou součástí naší činnosti byla také osvěta: příprava a distribuce informačních materiálů do domácností, kampaně na sociálních sítích zaměřené na mladší publikum či odborně vedené diskuse o budování odolnosti. Posilování kapacit místních samospráv a složek IZS probíhalo formou školení, webinářů a přímých setkání. Koordinace a spolupráce zůstávaly klíčovými principy našeho přístupu – aktivně jsme se zapojovali do regionálních platform krizové připravenosti s cílem propojovat neziskové organizace, státní složky a samosprávy.

Za uplynulých dvanáct let jsme vybudovali strukturovanou síť dobrovolníků pro bezprostřední i dlouhodobou pomoc v krizových situacích. Ta zahrnuje vyškolené koordinátory na národní i regionální úrovni, dobrovolníky na monitoring škod a potřeb a dobrovolníky vyškolené v psychosociální pomoci. Pro efektivní nasazení vznikla online platforma pro správu dobrovolníků, která na začátku roku 2024 evidovala 135 registrovaných osob. Vědomí si potřeby kontinuálního vzdělávání a motivace jsme rozšířili nabídku školení – online workshopy o krizovém řízení, první pomoci a mentální odolnosti doplnila prezenční školení zaměřená na psychosociální podporu a krizovou intervenci. Celkem se těchto aktivit zúčastnilo 115 dobrovolníků, čímž dále posílili svou schopnost účinné pomoci. Neformální setkání – online i osobní – podporovala výměnu zkušeností a udržovala dobrovolnickou komunitu aktivní.

Na podzim 2024 jsme čelili bezprecedentní výzvě – Českou republiku zasáhly největší povodně za několik desítek let. Přes veškeré úsilí v oblasti příprav se míra aktivace dobrovolníků pohybovala pouze mezi 6 % až 18 %, což odhalilo zásadní nedostatky v systému mobilizace. Tato zkušenost poukázala na nutnost revize a posílení našeho krizového rámce v roce 2025 za účelem zvýšení jeho efektivity.

Naše úspěchy by nebyly možné bez neocenitelné podpory štědrých dárců – včetně firemních partnerů, institucí, jednotlivců i nadací. Stejně důležitá byla mimořádná mobilizace lidských kapacit uvnitř našeho Střediska, která umožnila rychlou a účinnou reakci. Hluboce si vážíme také mezináboženské solidarity, kterou vyjádřila Českobratrská církev evangelická spolu s komunitou Ahmadiyya Muslim, a která významně posílila společné úsilí pomoci lidem zasaženým krizí.



REAKCE NA POVODNĚ

V září 2024 zasáhly Českou republiku nejničivější povodně za posledních dvacet let. Mezi nejvíce zasažené patřil severovýchodní region Jeseník. Celé vesnice byly zatopeny, silnice a domy zničeny a tisíce lidí musely opustit své domovy – mnozí zůstali bez elektřiny, topení a pitné vody i několik dní. Jeseník, jako jeden z nejvíce zasažených okresů, se stal hlavním centrem naší krizové pomoci, která začala okamžitě po vydání oficiálních varování 11. září. S rostoucí závažností situace jsme rychle zmobilizovali dostupné zdroje a koordinovali naše kroky s ostatními státními i nestátními složkami krizového řízení. Díky veřejné sbírce, kterou jsme spustili, a dalším finančním příspěvkům se nám podařilo získat více než 17 milionů korun na přímou pomoc domácnostem zasaženým krizí.



Naše pomoc se zaměřila na humanitární podporu, logistiku a psychosociální asistenci. Do terénu bylo nasazeno celkem 98 dobrovolníků, přičemž dvě třetiny z nich tvořili nově zapojení lidé, protože původní databáze vyškolených dobrovolníků vykazala nízkou odezvu. Tito dobrovolníci sehráli klíčovou roli při mapování škod a potřeb a poskytování psychologické první pomoci. Krizové týmy provedly více než 450 šetření v domácnostech v okrese Jeseník, aby zajistily cílenou distribuci mimořádné pomoci – například vysokotlakých čističů a vysoušečů. Mezi nimi bylo i 52 vysoušečů, které poskytla partnerská organizace Diakonie Katastrophenhilfe.



Velmi důležitou roli v pomoci sehrála také přímá finanční podpora. V roce 2024 ji získalo 213 domácností v celkové výši 10,65 milionu Kč, přičemž druhé kolo podpory je plánováno na rok 2025. Pomoc se neomezila jen na jednotlivce – podpořili jsme i azylový dům v Jeseníku, kolonii zahrádkářů - seniorů v Krnově a školu v České Vsi. Rovněž jsme zřídili informační linku, která pomáhala s koordinací pomoci a poskytovala zasaženým lidem informace o možnostech státní podpory.



Committed hearts, endless thanks!

Foundations

Karel Komárek Foundation
Olga Havlova Foundation
CEZ Nadace

Institutional donors

Diakonie CCE
Diaconia Katastrophenhilfe
Parish of the ECCB in Jeseník
Diaconia Sobotin
Heřmanice municipality
Stašov municipality
Letiny municipality
Černěves municipality
Ubušínec municipality
Hrušky municipality
Valašské Meziříčí City
Vysoké Mýto city

Corporate donors

ABBOT
CEZ Group
T-mobile
Košík
GSK
Ewing
Kuraray Europe Moravia
Czech Hydro
Precizní Technika
Cerva

Private individuals

Over 3000 very generous Czech people

Pomoc má mnoho tváří

www.spolu.diakonie.cz

UKRAJINŠTÍ UPRCHLÍCI

V průběhu roku 2024 byla ukrajinským uprchlíkům poskytována komplexní podpora zaměřená na uspokojení jejich bezprostředních potřeb, usnadnění integrace a podporu dlouhodobé adaptace. Byla zavedena široká škála služeb pro jednotlivce, rodiny, děti a mladé lidi, s cílem zajistit ucelený a inkluzivní přístup k procesu přesídlení. Tento program byl realizován díky štědré podpoře organizací United Methodist Committee on Relief (UMCOR) a Week of Compassion.

Pomoc se zajištěním základních potřeb byla poskytnuta 352 osobám a zahrnovala distribuci potravinových balíčků, hygienických potřeb, oblečení a další humanitární pomoci. Zásadní součástí pomoci byla psychosociální podpora, která posilovala emoční pohodu a odolnost. Celkem 1 007 osob využilo workshopy, terapeutická sezení a externí psychosociální služby. Za účelem zajištění přístupu ke zdravotní péči byla poskytnuta finanční pomoc celkem 115 lidem, přičemž 19 osob bylo doporučeno ke specializovanému lékařskému ošetření. Do školení pracovních dovedností se zapojilo 523 osob, což jim poskytlo klíčové nástroje k dosažení ekonomické soběstačnosti. Zároveň se 222 osob zúčastnilo komunitních akcí na podporu integrace, sociální soudržnosti a sounáležitosti.

Podpora dětí a mladých lidí zůstala klíčovou prioritou – do strukturovaných adaptačních aktivit se zapojilo 431 lidí. Programy zaměřené na práci s mládeží oslovily 287 osob, zatímco 72 dětí a mladých dospělých se účastnilo cílených aktivit zaměřených na usnadnění jejich přechodu do nového prostředí. Kromě toho bylo 72 pedagogů proškoleny ve specializovaných metodách podpory vzdělávání dětí uprchlíků.

Materiální pomoc a podpora v oblasti bydlení představovaly zásadní součást zásahu. Potravinová a nepotravinová pomoc byla poskytnuta 263 jednotlivcům a pomoc s bydlením obdrželo 15 uprchlíků v rámci osmi domácností, čímž se zlepšily jejich životní podmínky a stabilita. Součástí programu byly také aktivity zaměřené na budování kapacit místní podpůrné sítě – 26 osob bylo vyškoleny v oblasti psychosociální podpory a 16 v krizové intervenci, což posílilo schopnost komunity účinně reagovat na potřeby uprchlíků.

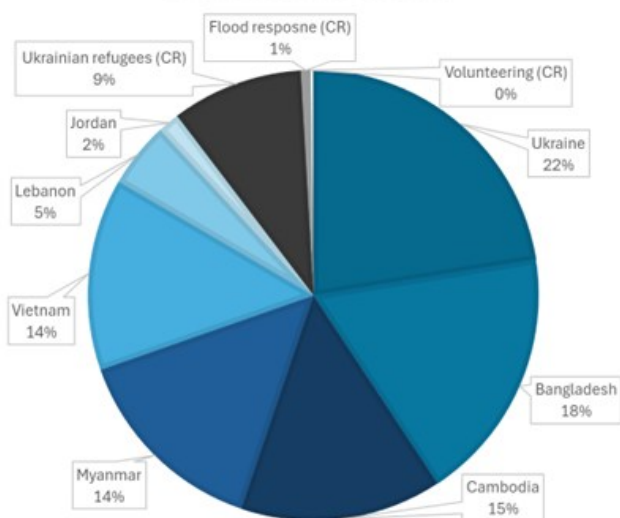
Za podpory Mezinárodního visehradského fondu se v Praze uskutečnilo společné setkání mladých odborníků z oblasti psychologie z Polska, Ukrajiny a České republiky, které bylo zaměřeno na výměnu zkušeností v oblasti duševního zdraví uprchlíků. Akce podpořila odborné vzdělávání a přispěla ke zkvalitnění poskytované podpory.

Celkem z těchto služeb profitovalo 7 339 osob – z toho 70 % tvořily ženy – což významně přispělo k jejich pohodě, odolnosti a dlouhodobé integraci. Ukrajiniští uprchlíci i nadále čelí výzvám spojeným s vysídlením, a proto zůstává kontinuální humanitární pomoc klíčovým aspektem pro obnovení jejich životů a aktivní zapojení do života hostitelských komunit.

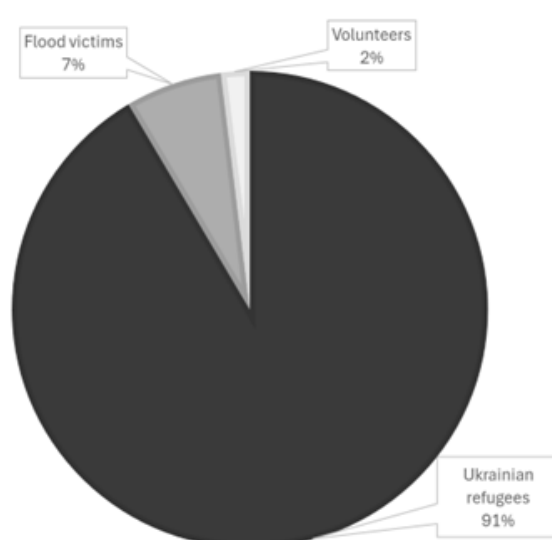


DOPADY NAŠÍ ČINNOSTI

BENEFICIARIES IN 2024



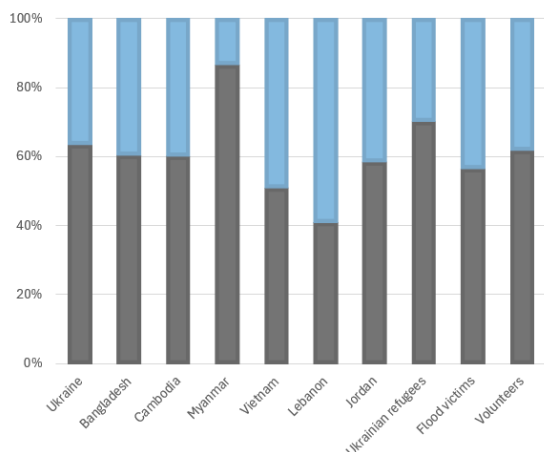
BENEFICIARIES IN CR IN 2024



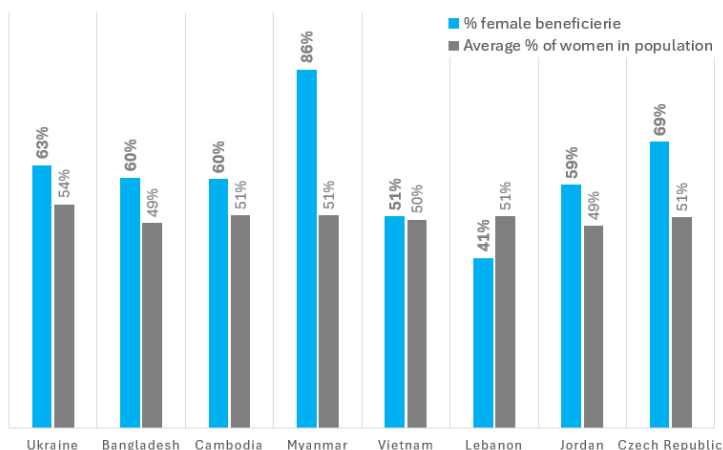
V roce 2024 jsme poskytli podporu celkem 77 760 lidem v Asii, na Blízkém východě a v České republice. Téměř čtvrtinu příjemců pomoci tvořili lidé z Ukrajiny. Asie představovala 60 % našeho celkového portfolia, Česká republika 10 % a Blízký východ dalších 6 %.

Každý desátý z našich příjemců pomoci obdržel podporu v České republice. Z celkových 8 020 podpořených osob tvořili 91 % uprchlíci z Ukrajiny, což dále podtrhuje náš závazek vůči této válkou zmítané zemi.

FEMALE BENEFICIARIES IN 2024



GENDER FOCUS IN 2024



Podíl žen mezi příjemci pomoci se výrazně liší podle jednotlivých zemí, což odráží různé kulturní, socioekonomické i krizové faktory. Nejvyšší zastoupení žen zaznamenává Myanmar (87 %), pravděpodobně v důsledku konfliktů, které vedou k vysídlení, při němž jsou ženy často zasaženy nejvíce. Naproti tomu v Libanonu je podíl žen nižší (41 %), což může být ovlivněno kulturními specifiky daného regionu.

Ve všech zemích s výjimkou Libanonu převýšil podíl žen mezi příjemci pomoci naší a našich partnerů národní průměr zastoupení žen v populaci. Tento fakt podtrhuje náš silný závazek k podpoře rovnosti žen a mužů v rámci humanitární pomoci. V Myanmaru byl podíl podpořených žen o 70 % vyšší než celostátní průměr, zatímco v České republice přesáhl národní průměr o jednu třetinu.

HODNOCENÍ

Projekt: **Komunitní snižování rizik katastrof (Community-based DRR)**

Realizace: 2022-2024

Dárce: Diakonie Katastrophenhilfe

Rozpočet: €185,083

Na základě zkušeností z předchozích projektů a v reakci na opakující se přírodní katastrofy jsme realizovali iniciativu zaměřenou na připravenost na katastrofy v rizikových obcích České republiky. Projekt se soustředil na posilování kapacit obcí, zvyšování povědomí obyvatel a sdílení zkušeností. Realizace probíhala v různých částech země: na severovýchodě (Krásná Lípa a Chřibská), na severu (Heřmanice) a na jihovýchodě (Jamné).

Evaluace vedená podle kritérií OECD/DAC označila projekt jako vysoce relevantní a efektivní. Úspěšně reagoval na naléhavou potřebu posílit připravenost obcí a povědomí o rizicích. Díky participativnímu přístupu projekt zajistil, že technické vybavení i vzdělávací aktivity odpovídaly místním potřebám, a silná koordinace s klíčovými aktéry přispěla k jeho efektivitě.

Projekt měl okamžitý dopad – obce efektivně využily poskytnuté prostředky během povodní v roce 2024. Udržitelnost technických investic i zavedených mechanismů sdílení znalostí se potvrdila: několik obcí nadále samostatně rozvíjí opatření pro zvládání katastrof.

Klíčová doporučení zahrnují zachování regionální přítomnosti, posílení participativního přístupu při návrhu projektů, začlenění různých typů rizik a zajištění finanční udržitelnosti.

Projekt: **Podpora uprchlíků z Ukrajiny**

Realizace: 2022-2024

Dárce: Diakonie Katastrophenhilfe

Rozpočet: €612,147

Cílem projektu bylo posílit integraci uprchlíků prostřednictvím profesionalizovaných služeb. Projekt podpořil více než 6 250 osob – čímž výrazně překonal původní cílový počet. Evaluace hodnotila relevanci, efektivitu, hospodárnost, dopad a udržitelnost projektu. Iniciativa byla shledána jako velmi relevantní vůči proměnlivým potřebám uprchlíků a efektivně podporovala jejich soběstačnost prostřednictvím sociálního poradenství, jazykového vzdělávání a pomoci při hledání zaměstnání. Nákladová efektivita projektu byla potvrzena, nicméně realizaci komplikovala striktní finanční pravidla a administrativní zátěž.

Dopad projektu přesáhl okruh přímých příjemců pomoci – posílil institucionální kapacity a podpořil dlouhodobou spolupráci mezi různými aktéry. Ačkoli byla udržitelnost závislá na dalším financování, kapacitní rozvoj a navázaná partnerství poskytují slibné základy pro pokračování aktivit.

Klíčová doporučení zahrnují zlepšení nástrojů hodnocení potřeb, větší flexibilitu v návrhu projektů, zajištění stabilního financování a posílení spolupráce pro efektivnější prosazování zájmů. Zásadní zůstává cílená podpora zvláště zranitelných skupin uprchlíků a aktivní zapojení do tvorby veřejných politik s cílem zajistit dlouhodobou integraci.



Libanon – Cesta naděje

Alia Khalil Ghanem, syrská matka žijící v Libanonu, čelila obrovským životním zkouškám, když se svým synem Tareqem uprchla před válkou v Sýrii. Po příjezdu do Libanonu se ocitla v tíživé situaci – musela se vyrovnat s psychickými problémy manžela, finanční nestabilitou a dopady na psychické zdraví svých dětí. Po pandemii COVID-19 se stav jejího manžela zhoršil a Alia sledovala, jak se to odráží i na Tareqovi – začal se uzavírat do sebe, ubližoval si a měl problémy ve škole.

Tváří v tvář těmto těžkostem se Alia obrátila na Centrum psychosociální podpory organizace Tahaddi Lebanon (PSS). Jeho tým jí poskytl neocenitelnou pomoc – potravinové poukázky, matrace a finanční podporu na školní poplatky. Silné odhodlání zajistit svému synovi lepší budoucnost přimělo Aliu k úzké spolupráci s týmem PSS a prostřednictvím rodičovských sezení získala nástroje, jak Tareqovi lépe porozumět a podpořit ho. Její neochvějné nasazení bylo klíčové pro Tareqův návrat k rovnováze. S podporou a povzbuzením od Tahaddi se Tareqovi podařilo úspěšně složit zkoušky a začít znovu věřit v lepší budoucnost. Alia svou silou a odvahou vyhledat pomoc pro sebe i svou rodinu dokládá, jak zásadní roli hraje v krizích odolnost a podpora komunity.

„To, co pro mě udělali oni, pro mě neudělali ani moji nejbližší příbuzní.“

„Tahaddi mi dodal sílu zůstat silná pro Tareqa, i když jsem měla pocit, že už nemohu dál. Byli pro mě oporou, když nikdo jiný nebyl nablízku.“



Česká republika – Přepsaný uprchlický příběh

Oksana, 39letá žena z ukrajinského města Polohy v Záporožské oblasti, čelila těžkostem už dlouho před válkou. Po smrti rodičů v roce 2006 převzala odpovědnost za výchovu svých mladších sourozenců. Před válkou pracovala jako asistentka pedagoga v mateřské škole, kam docházel i její syn.

V březnu 2022 zasáhly její rodné město útoky ruských ozbrojených sil. Dva týdny přežívali s rodinou ve sklepě bez vody a elektřiny a zápasili o základní potřeby. Když jejímu bratrovi hrozilo nucené povolání do armády, rozhodla se utéct – nejprve do Záporoží a poté přes nebezpečné území plné ostřelování a vojenských kontrolních stanovišť až do Polska. Odtud pokračovali do České republiky, kde jim naše Středisko poskytlo nezbytnou humanitární pomoc.

Rodina nejprve bydlela v nouzovém ubytování. Po jeho uzavření se Oksana přestěhovala do malého bytu, kde v březnu 2024 předčasně porodila dceru. Její vděčnost za poskytnutou pomoc je veliká. Do budoucna by se ráda vrátila ke své profesi v oblasti předškolního vzdělávání a aktivně přispěla české společnosti.

„Ve světě, který se zhroutil, nám laskavost vrátila naději. Pomoc, kterou jsme dostali, nebyla jen o střeše nad hlavou – byla to šance znovu se postavit na nohy.“



FINANCE*

- Tato část je v souladu s požadavky zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví. Údaje byly ověřeny nezávislou externí auditorskou společností. Plné znění auditorské zprávy je k dispozici na webových stránkách Střediska humanitární a rozvojové spolupráce Diakonie ČCE na adrese spolu.diakonie.cz.

VAŠE NEOCHVĚJNÁ PODPORA V ROCE 2024 BYLA NAŠÍ HNACÍ SILOU

Diakonie 
Katastrophenhilfe



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky



jihomoravský kraj

Karel Komárek
Family
Foundation



otto
8per
mille
CHIESA VALDESE
UNIONE DELLE CHIESE METODISTE E VALDESI



| Nadace OSF



ttt
NADACE ČEZ



kuraray



ewing.



Pomoc má mnoho tváří

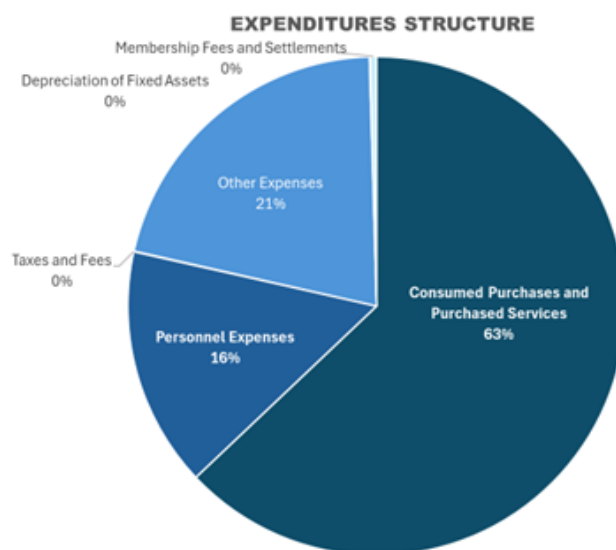
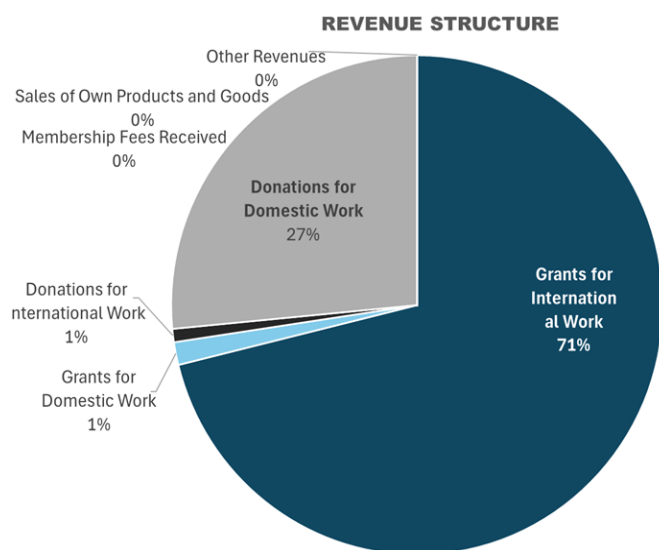
www.spolu.diakonie.cz

AKTIVA	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
	Ke dni 31. 12. 2024 (v celých tisících Kč)	
Dlouhodobý majetek celkem	97	74
Dlouhodobý hmotný majetek celkem	495	495
Oprávky k dlouhodobému majetku celkem	-398	-421
Krátkodobý majetek celkem	19 696	26 438
Zboží na skladě a v prodejnách	111	92
Pohledávky celkem	1 366	215
Odeběratelé	24	3
Poskytnuté provozní zálohy		107
Pohledávky za zaměstnanci	9	6
Daň z příjmů		72
Ostatní pohledávky	1 333	27
Krátkodobý finanční majetek celkem	17 497	24 085
Peněžní prostředky v pokladně	26	94
Peněžní prostředky na účtech	17 471	23 991
Jiná aktiva celkem	722	2 046
Náklady příštích období		39
Příjmy příštích období	722	2007
AKTIVA CELKEM	19 793	26 512

PASIVA	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
	Ke dni 31. 12. 2024 (v celých tisících Kč)	
Vlastní zdroje celkem	13 344	19 865
Jmění celkem	12 492	19 841
Výsledek hospodaření celkem	852	24
Účet výsledku hospodaření		24
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	852	
Cizí zdroje celkem	6 449	6 647
Rezervy celkem	0	0
Dlouhodobé závazky celkem	0	0
Krátkodobé závazky celkem	1 414	4 006
Dodavatelé	3	6
Zaměstnanci	525	566
Závazky k institucím soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	284	319
Daň z příjmu	111	
Ostatní přímé daně	52	66
Daň z přidané hodnoty	15	1
Závazky ve vztahu k státnímu rozpočtu	333	2 960
Ostatní závazky	91	50
Dohadné účty pasivní		38
Jiná pasiva celkem	5 035	2 641
Výdaje příštích období	53	374
Výnosy příštích období	4 982	2 267
PASIVA CELKEM	19 793	26 512

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT

Kategorie	Činnosti		
	Hlavní	Hospodářská	Celkem
Ke dni 31. 12. 2024 (v celých tisících Kč)			
NÁKLADY			
Spotřebované nákupy a nakupované zboží	45 634	30	45 664
Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladových dodávek	2 442		2 442
Prodané zboží	677	18	695
Opravy a udržování	74		74
Náklady na cestovné	795		795
Ostatní služby	41 647	13	41 660
Osobní náklady	11 285		11 285
Mzdové náklady	8 263		8 263
Zákonné sociální pojištění a sociální náklady	3 022		3 022
Daně a poplatky	22	3	25
Ostatní náklady	15 235	1	15 236
Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	12		12
Kursově ztráty	20		20
Dary	15 059		15 059
Jiné ostatní náklady	144	1	145
Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek	23		23
Poskytnuté příspěvky	312		312
Náklady celkem	72 511	34	72 545
VÝNOSY			
Provozní dotace	47 634		47 634
Přijaté příspěvky	22 184	3	22 187
Přijaté příspěvky (dary)	3 189	3	3 192
Přijaté členské příspěvky	18 994		18 994
Tržby za vlastní výkony a za zboží	677	55	732
Ostatní výnosy	2 016		2 016
Kursově zisky	110		110
Zúčtování fondů	1 869		1 869
Jiné ostatní výnosy	36		36
Výnosy celkem	72 511	58	72 569
Výsledek hospodaření po zdanění		24	24

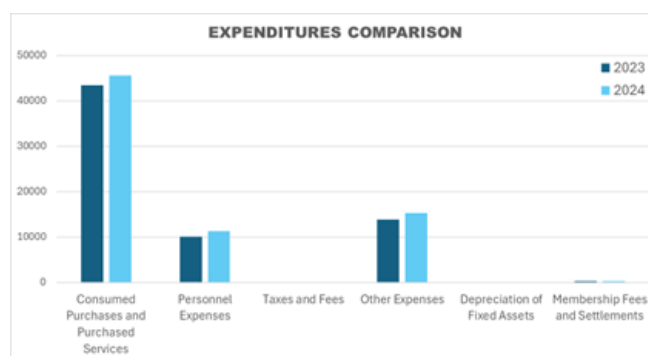
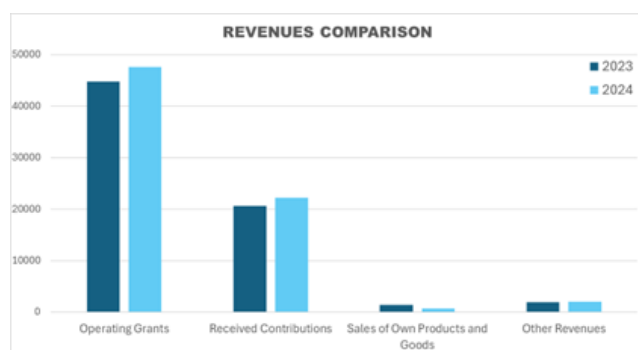


Finanční model Diakonie ČCE je založen na dvou hlavních zdrojích příjmů: grantech a darech.

Její mezinárodní programy jsou převážně financovány z grantů, přičemž více než 70 % souvisejících příjmů pochází od dárců. Hlavním přispěvatelem do mezinárodních aktivit Diakonie je Ministerstvo zahraničních věcí České republiky.

Naopak domácí činnost Diakonie je založena především na soukromých a církevních darech. Mezi klíčové podporovatele v této oblasti patří United Methodist Committee on Relief a Diakonie Katastrophenhilfe, jejichž pravidelné příspěvky hrají zásadní roli v udržení služeb Diakonie v České republice.

V roce 2024 směřovaly téměř dvě třetiny provozních nákladů Diakonie na spotřebované nákupy a nakoupené služby, které primárně podporovaly jak projektové aktivity, tak klíčový provoz organizace. Další 20 % pokrylo ostatní výdaje, včetně finančních příspěvků partnerským organizacím. Mzdy zaměstnanců a zákonné odvody tvořily 16 % celkového rozpočtu, což odráží závazek Diakonie udržovat kvalifikovaný tým, a zároveň směřovat většinu prostředků na realizaci programů a podpůrné služby.



Příjmy vzrostly mezi lety 2023 a 2024 o 5 %, a to i přes pokles tržeb z prodeje vlastních výrobků a zboží na polovinu. Tento růst byl možný díky 8% nárůstu příspěvků (především darů) a 6% navýšení grantových příjmů – což odráží trvalou štedrost a důvěru našich podporovatelů.

Výdaje vzrostly mezi lety 2023 a 2024 o 7%. Hlavním faktorem byl meziroční nárůst osobních nákladů o 12%, doplněný 10% zvýšením ostatních výdajů. Ty zahrnovaly mimo jiné náklady plynoucí z dřívějších případů porušení autorských práv a rovněž vypořádání finančních toků – například zúčtování poskytnutých záloh a vrácení prostředků dárcům.

